



Bellinzona, 5 dicembre 2024

## **RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE**

### **MM 863 - Mandato di prestazione 2025 tra la Città di Bellinzona e l'Ente autonomo Bellinzona Sport con il relativo contributo globale di fr. 4'833'141.00**

Lodevole Consiglio comunale,  
Signor Presidente,  
signore e signori Consiglieri comunali,

#### **Premessa**

La Commissione della gestione si è chinata sul messaggio in oggetto nel corso delle sue riunioni tenutesi durante il mese di novembre.

Il messaggio municipale chiede lo stanziamento di fr. 4'833'141.00 a favore dell'Ente Autonomo Bellinzona Sport per poter adempiere ai suoi scopi definiti dall'art. 2 dello Statuto: gestione delle infrastrutture sportive comunali, la promozione dell'offerta sportiva, ivi compresa l'offerta turistica e ricreativa a carattere sportivo sul resto del territorio, e la sua gestione e coordinamento. Esso sviluppa la politica dello sport della Città di Bellinzona, cura direttamente i rapporti con le società sportive e collabora con gli enti attivi nello sviluppo di realtà e progetti affini.

L'Ente Bellinzona Sport ha recentemente completato una riorganizzazione aziendale che ha comportato l'ottenimento della certificazione ISO 9001, migliorando la qualità della gestione e soddisfacendo le nuove normative in materia di sicurezza, in particolare per quanto riguarda le piscine. L'ente è ora impegnato nell'attuazione di un piano finanziario per l'anno 2025 che tenga conto sia dell'aumento dei costi operativi sia delle misure per contenere la richiesta di contributi pubblici.

#### **Cifre salienti e motivazioni**

L'aumento che viene chiesto da Bellinzona Sport alla Città di Bellinzona è di fr. 274'000.00

Dai dati che ci sono stati forniti emerge chiaramente come questo aumento sia dettato da un incremento importante dei costi ai quali l'Ente deve far fronte. Questi costi sono imputabili da una parte ad un aumento importante dei costi di gestione operativa, quali costi di manutenzione (+fr. 180'348.-), costi di energia (+fr. 89'500.-), costi di ammortamento (+fr. 48'500.-), costi contributi (+fr. 42'700.-) e dall'altro alla

riorganizzazione aziendale in atto presso l'Ente Sport con l'aumento dei costi del personale (+fr. 156'243.-) da attribuire oltre ai costi strutturali quali ROD per fr. 31'416.- e nuova polizza APMG per fr. 45'277, pure all'assunzione di un Facility Manager (per fr. 55'437.-).

Più nel dettaglio l'aumento dei costi inerenti alla gestione operativa sono da ricondurre a questioni legate a fattori strutturali. Pensiamo ai costi di manutenzione che subiscono la vetustà degli impianti e delle infrastrutture come pure la minor efficienza – ora risolta con l'assunzione del FM - della gestione delle infrastrutture sportive per una parte dalla Città di Bellinzona e dall'altra dall'Ente Sport. Pensiamo pure ai costi di energia che aumentano per il rinnovo del contratto di fornitura di energia con AMB (da notare che negli ultimi 5 anni l'Ente Sport grazie alla chiusura di un contratto a 5 anni ha avuto un minor costo di fr. 642'873.-).

Il rinnovo del parco veicoli, dovuto da una parte all'età dei macchinari e dall'altra alle nuove esigenze richieste dalla Federazione svizzera di calcio soprattutto nella manutenzione dei campi a favore dell'ACB 1904 SA e all'aumento del numero dei campi di calcio di cui l'Ente Sport si deve occupare (vedi per esempio Centro sportivo Preonzo), necessita maggiori investimenti e di conseguenza ammortamenti.

Infine, l'accantonamento annuo di fr. 50'000.- per i prossimi 6 anni (il primo anno unicamente fr. 25'000.-) a favore della festa Federale di Ginnastica che si svolgerà nel 2031 e il contributo per i Campionati mondiali Master basket del 2025 per fr. 10'000.- portano ad un incremento della voce contributi.

L'aumento dei costi inerenti all'organizzazione aziendale con in particolare l'assunzione di un Facility Manager sembrano mettere le basi per una gestione più ottimale e professionale delle manutenzioni ordinarie, straordinarie e degli investimenti.

Infatti, analizzando il dettaglio di questa voce si evince come l'aumento preponderante sia dovuto a costi vivi su infrastrutture, impianti e macchinari.

Nel dettaglio:

- +fr. 162'148 derivano da una analisi puntuale dei costi di manutenzione vivi su infrastrutture, impianti e macchinari;
- +fr. 26'900 aumento costi materiali di consumo, dati soprattutto ai nuovi standard per la preparazione dei campi da calcio per ACB 1904 SA;
- +fr 13'000 aggiustamento della media dei guasti degli ultimi 3 anni;
- -fr 5'000 aggiustamento della media della prestazione terzi degli ultimi 3 anni;
- -fr 16'700 nessun noleggio del macchinario che verrà acquistato.

Per contenere l'aumento del contributo richiesto al Comune, l'Ente ha previsto una serie di misure per incrementare i ricavi, discutibili, impopolari, ma nel contesto attuale necessarie:

- **Adeguamento dei prezzi delle piscine:** Dopo 15 anni senza variazioni, è stato deciso un adeguamento dei prezzi d'ingresso al Bagno pubblico e alla piscina coperta, generando un incremento previsto di fr. 80'000. Un leggero aumento che mira a portare i prezzi in linea con quelli di mercato, pur mantenendo un valore competitivo.

- **Contributo per consumi energetici dalle società sportive:** È previsto un ricavo di CHF 74'500, derivante dalla partecipazione delle società sportive che utilizzano le infrastrutture comunali, proporzionalmente al loro consumo energetico.
- **Rifatturazione dei costi di utilizzo delle buvette:** L'Ente richiederà un contributo alle società sportive per l'utilizzo delle buvette, soprattutto presso i campi da calcio, con un ricavo previsto di CHF 18'000.

Infine, sempre sul fronte dei ricavi, segnaliamo 60'000 CHF derivanti da un contributo di Swisslos dovuto all'acquisto di nuovi veicoli destinati alla manutenzione delle infrastrutture.

La Direzione dell'Ente Sport afferma che le misure proposte che toccano le società sportive non compromettono l'attività a favore dei giovani o la sopravvivenza delle stesse società sportive e ribadisce la volontà di garantire anche in futuro la gratuità delle infrastrutture sportive a favore delle società sportive di Bellinzona che hanno un movimento giovanile.

In linea con i suoi obiettivi di promozione dello sport a favore dei giovani, la Direzione dell'Ente sottolinea inoltre come l'aumento dei prezzi delle entrate al comparto piscine – che non veniva più ritoccato dal 2010 - non riguardi gli abbonamenti dei bambini e dei ragazzi, ma unicamente quello degli adulti che era nettamente sotto la media cantonale. Verranno ritoccati di 1 fr. i prezzi di tutte le categorie dei biglietti entrate singole che restano comunque concorrenziali.

### **Considerazioni**

Come si può notare, anche l'Ente Sport purtroppo non sfugge al marcato aumento dei costi che sta condizionando la vita di tutti in generale, e non sfugge purtroppo alla regola che sempre più sembra dominare in ogni ambito, e cioè quella di doversi sobbarcare costi al momento poco o per nulla influenzabili.

In questo caso però ci troviamo confrontati con una Direzione che con serietà e strategia cerca di anticipare i tempi. Lo studio di sviluppo strategico della Bellinzona Sportiva, la determinazione nel proporre il trasferimento della competenza in impianti ed infrastrutture dal Settore Opere Pubbliche all'Ente Sport, la volontà non dovuta di ottenere la Certificazione ISO 9001 nonché la questione citata in apertura sulla gestione dei costi dell'energia ne rappresentano degli esempi.

La Commissione della Gestione confida che il trend di aumento dei costi evidenziato negli ultimi anni possa stabilizzarsi su livelli sostenibili e che gli investimenti in risorse effettuati possano materializzarsi in una gestione più professionale delle manutenzioni ordinarie e straordinarie delle infrastrutture di proprietà della Città di Bellinzona. La Commissione della Gestione auspica infine un dialogo costante tra Ente Sport e società sportive, anche con l'obiettivo di appianare i fraintendimenti che si stanno manifestando per l'aumento dei prezzi e per i contributi richiesti citati in precedenza. Purtroppo la Commissione ha constatato una certa approssimazione nel modo di comunicare alle società gli aumenti richiesti, mettendo in evidenza un approccio unilaterale, poco orientato alla discussione e alla concordanza. Riteniamo, come detto, che la situazione

che si è venuta a creare dovrà essere corretta al più presto onde evitare ulteriori malintesi.

Il commissario Sacha Gobbi non ha partecipato alla stesura del presente rapporto e non lo firma poiché membro del Consiglio direttivo dell'Ente sport.

### **Emendamento**

Al dispositivo di voto del Messaggio municipale in oggetto è aggiunto un nuovo punto 2, in considerazione del rinvio della trattazione del Messaggio municipale 861 sui Bilanci preventivi 2025, che è collegato al Messaggio municipale in esame.

### **Conclusioni**

Con le considerazioni espresse, la Commissione della gestione invita il Consiglio comunale a voler

#### **risolvere:**

1. È approvato il mandato di prestazione tra il Comune di Bellinzona e l'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport, per l'anno 2025, con il relativo contributo globale di fr. 4'833'141.000.
2. Il presente mandato di prestazione entra in vigore con l'approvazione del Messaggio municipale 861 Bilanci preventivi 2025 (conto 5910.3632.102 Contributo all'ente autonomo Bellinzona Sport).

Con ogni ossequio.

PER LA COMMISSIONE DELLA GESTIONE

Michele Egloff (con riserva)

Brenno Martignoni Polti (con riserva)

Pietro Ghisletta (con riserva)

Marco Pellegrini

Martina Malacrida Nembrini (con riserva)

Patrick Rusconi

Carmelo Malingamba, relatore