



Città di Bellinzona

Messaggio municipale no. 864

**Mandato di prestazione 2025 tra la
Città di Bellinzona e l'Ente autonomo
Carasc con il relativo contributo
globale di Fr. 419'400.00**

30 ottobre 2024
Commissione competente
Commissione della gestione

Sommario

1	Premessa	3
2	Esercizio 2024	4
3	Valutazione delle necessità finanziarie 2025	5
3.1	Direzione, promozione, accoglienza, manifestazione	5
3.2	Gestione teleferica e Patriziato	6
3.3	Gestione bus navetta	6
3.4	Gestione sentieri, parchi montani	7
3.5	Gestione spazi ex-Convento e Ciossetto	7
4	Contributo globale	8
5	Dispositivo	9

Lodevole Consiglio comunale,
signore e signori Presidente e Consiglieri comunali,

1 Premessa

L'Ente autonomo di diritto comunale Carasc (EAC), operativo dal 2017, ha per scopo la gestione e la manutenzione del territorio e delle infrastrutture sulla montagna della sponda destra. I compiti sono definiti dal Comune attraverso un mandato di prestazione, allestito dal Municipio con il Consiglio direttivo dell'Ente e sottoposto per approvazione al Consiglio comunale. Il mandato di prestazione deve contenere anche il contributo globale che la Città versa all'Ente per assolvere i propri compiti. L'Ente infatti deve far capo ai propri mezzi (rimborsi per prestazioni dal Patriziato di Monte Carasso, incassi bus navetta, incassi tasse utilizzo spazi Ciossetto ed ex Convento), nonché ai mezzi finanziari che il Comune gli mette a disposizione sotto forma di contributo annuo, entro i limiti del mandato di prestazione approvato dal Consiglio comunale.

Su impulso dell'Ufficio patriziale di Monte Carasso, confrontato anche con il tema del rinnovo della concessione dell'esercizio della teleferica in scadenza al 31 dicembre 2024, l'EAC, con lo stesso Patriziato e la Fondazione Curzútt-S. Barnárd hanno incaricato una ditta esterna di allestire un piano d'azione Sponda Destra.

Questo progetto è seguito anche dalla Città di Bellinzona, dall'ERS Bellinzonese e Valli e dall'OTR Bellinzonese e Alto Ticino.

I progetti di valorizzazione realizzati negli anni hanno aumentato l'attrattività della montagna, generando la necessità di ripensamento/adeguamento degli accessi e delle infrastrutture esistenti, dimensionati e realizzati in anni e situazioni precedenti.

La volontà unanime emersa è quella di passare ora a una fase successiva di azione; pertanto, riprendendo gli studi effettuati e analizzando il tutto in modo strutturato, il documento dovrà proporre delle misure concrete da attuare secondo criteri condivisi e priorità ragionate. Non da ultimo si mira a raggiungere delle possibili ottimizzazioni in ambito di governance, in modo che si operi sempre più con un'offerta coordinata e una visione d'insieme.

Viste queste premesse la Convenzione Carasc (con scadenza, come detto, 31.12.2024) verrà prolungata di un anno fino alla fine del 2025, per permettere di finalizzare un nuovo accordo che contempli i risultati di questo studio.

Il precedente mandato di prestazione giunge a scadenza alla fine del corrente anno. Con il presente Messaggio sottoponiamo pertanto al Legislativo il mandato di prestazione tra la Città e l'ente autonomo Carasc per il periodo 2025, comprendente il contributo globale che si propone di versare all'Ente per l'assolvimento dei propri compiti.

2 Esercizio 2024

Il 2023 è stato chiuso con un risultato d'esercizio negativo importante di fr. 57'360.33. Principalmente, a questo risultato, hanno concorso alcuni elementi non previsti a preventivo e più precisamente:

- disdetta del mandato di gestione da parte della Fondazione Adelina
- il cambiamento del sistema di gestione della teleferica che ha causato un aumento esponenziale delle ore attuate dai macchinisti. Si fa notare comunque che questo incremento delle ore non dovrebbe ripetersi nel corso di questo esercizio, in quanto legato ad una fase di implementazione del nuovo sistema di riservazione.
- incremento delle ore effettuate dal personale ausiliario attivo nell'accoglienza, causate dal potenziamento dei controlli dell'utenza in discesa verso valle presso le stazioni di Mornera a Curzútt.
- crescita dei costi di gestione per l'attività di preparazione e sistemazione degli spazi del Ciossetto e del Convento, a seguito di un aumento importante dell'occupazione da parte dei servizi della Città di Bellinzona.

Per quanto riguarda l'esercizio 2024 l'EAC prevede di raggiungere un sostanziale pareggio tra costi e ricavi. Al momento si può notare come l'occupazione degli spazi del Ciossetto e del Convento è molto richiesta e questo è sicuramente positivo, dall'altra parte però si riscontra ancora una flessione inerente al servizio bus navetta che molto probabilmente non raggiungerà i ricavi sperati e previsti a preventivo.

Il sistema di riservazione della teleferica, introdotto dall'Ufficio patriziale di Monte Carasso nel novembre del 2022, non ha ancora raggiunto una performance ottimale, ha però sicuramente contribuito a ridurre i costi relativi al personale d'accoglienza segnatamente nell'organizzazione dei flussi in discesa gestiti dall'EAC. La ditta fornitrice del sistema di riservazione, dopo ripetute segnalazioni da parte dell'EAC e del Patriziato di Monte Carasso si è finalmente attivata per ultimare quelle procedure ancora tutt'ora insufficienti al fine di garantire una gestione efficace dell'utenza.

Nel corso del mese di luglio gli spazi dell'Antico Convento delle Agostiniane hanno ospitato il XXXI Seminario Internazionale di progettazione, alla presenza di una trentina di studenti il cui compito ricevuto consisteva nel continuare la riflessione sullo sviluppo urbano della nuova Bellinzona. Molto seguite sono state tutte le diverse serate pubbliche organizzate con la presenza di personalità di spicco, in particolare la conferenza pubblica finale alla presenza dell'architetto Gilles Delalex.

Permane e viene consolidata l'ottima collaborazione con il gruppo gestione sentieri del Bellinzonese ed Alto Ticino, la Fondazione Curzútt - San Barnárd, i patriziati e gli altri enti situati sul territorio al fine di svolgere in maniera accurata un compito a cui l'EAC tiene particolarmente, vale a dire la valorizzazione del territorio per il tramite di una minuziosa manutenzione delle sue reti sentieristiche, oggetto di numerosi interventi, sia di sfalcio sia di pulizia e mantenimento.

3 Valutazione delle necessità finanziarie 2025

Il preventivo 2025 allestito dal Consiglio direttivo contempla la gestione dell'attività ordinaria dell'Ente autonomo Carasc.

I compiti assegnati all'EAC nel 2025 ricalcano quelli degli altri anni; pertanto, il fabbisogno preventivato risulta quasi immutato rispetto al precedente preventivo ed ammonta a fr. 419'400.00, anche i costi ed i ricavi relativi ai vari settori rimangono pressoché invariati, riportando unicamente alcuni assestamenti dettati dalle esperienze degli anni passati.

Quanto richiesto nel suddetto preventivo dovrebbe permettere di adempiere adeguatamente al mandato che definisce le prestazioni che l'EAC eroga ed il contributo globale fornito dalla Città a copertura dei costi prodotti dall'attività svolta.

Presumibilmente nella primavera 2025 saranno usufruibili ed aperti al pubblico i due rustici, parzialmente diroccati, che si trovano in prossimità del ponte tibetano sulla sponda di Sementina. Manufatti che conterranno dei servizi igienici e un'area di ristoro in un punto cruciale relativo ai percorsi sulla montagna di sponda destra. L'EAC ha dato la sua disponibilità ad assumere i costi relativi alla manutenzione ordinaria dei manufatti riconoscendo l'utilità e anche l'organicità dell'opera rispetto al progetto più generale che tocca l'offerta turistica sulla Sponda Destra.

Anche i costi relativi alla manutenzione del sentiero Lariss-Monti di Gordola, verosimilmente percorribile a partire dal mese di maggio/giugno 2025, saranno presi a carico dell'EAC, promotore di questo progetto la cui particolarità si fonda nella riapertura del sentiero del vecchio acquedotto ed il relativo attraversamento di alcune suggestive gallerie, contemplando anche un'offerta culturale/didattica inerente questa parte storica.

Le altre attività previste durante il prossimo anno vedranno l'EAC impegnato ancora nello sviluppo e promozione della Sponda Destra, che coerentemente con la sua missione, dovrà continuare a fungere da coordinatore e/o promotore dei progetti futuri che si svilupperanno in quel comparto.

Eventuali scostamenti futuri potranno avvenire essenzialmente dalle prossime scelte strategiche che il Consiglio direttivo deciderà di adottare nel merito dell'implementazione e sviluppo del Piano d'azione Sponda Destra.

3.1 Direzione, promozione, accoglienza, manifestazione

Nell'ambito della gestione del suddetto settore d'attività i costi ed i ricavi sostanzialmente ricalcano gli importi inseriti a preventivo nello scorso anno.

I costi del personale sono ormai consolidati e non si prevedono scostamenti significativi, a parte una diminuzione dell'onere relativo alla collaboratrice addetta all'accompagnamento degli utenti, presso la chiesa di San Bernardo, che nel mese di maggio raggiungerà l'età di pensionamento. L'attività verrà ancora offerta, ma i costi a carico dell'EAC saranno complessivamente più contenuti.

Per rispondere alla necessità di rigore finanziario, per il prossimo esercizio si prevedono alcuni piccoli risparmi in alcune poste, pensiamo in particolare agli stampati e

pubblicazioni dove non è più indispensabile effettuare investimenti ragguardevoli a livello di marketing.

Ad inizio 2024 la gestione del ristorante ostello Curzútt è passata direttamente nelle mani della Fondazione Curzútt San Barnard. Per questo motivo l'EAC vorrebbe rafforzare la collaborazione con questo ente al fine di favorire uno sviluppo relativo all'asse strategico "ristorazione-albergheria". Ciò comunque non dovrebbe comportare alcuna implicazione a livello finanziario.

Anche i costi relativi all'organizzazione del Seminario internazionale di progettazione sono consolidati e la collaborazione con l'associazione creata appositamente per promuovere l'evento ha iniziato a dare i suoi frutti; la buona collaborazione permette in primis di avere una maggiore partecipazione di studenti e dall'altro favorisce una migliore visibilità.

L'EAC è comunque sempre vigile e, se le contingenze lo consentiranno, si impegnerà ad organizzare ulteriori eventi presso le strutture al fine di migliorare la redditività degli spazi in gestione.

L'obiettivo primario che l'EAC vuole perseguire, anche in futuro, è quello di accogliere in modo professionale e con piena soddisfazione di tutti i fruitori del comparto della montagna della Sponda Destra.

3.2 Gestione teleferica e Patriziato

Verosimilmente il nuovo sistema di prenotazione dovrebbe permettere nel corso del 2025 di ridurre la presenza del personale addetto all'accoglienza sia per le risalite che per le discese, limitando di conseguenza anche i costi complessivi.

Come detto sono in corso le discussioni con l'Ufficio patriziale di Monte Carasso in vista del rinnovo della convenzione Carasc, in attesa di quanto scaturirà del Piano d'azione Sponda Destra.

3.3 Gestione bus navetta

L'obiettivo dell'EAC rimane quello di garantire la redditività e sostenibilità del servizio bus navetta. Purtroppo, da un paio di anni la richiesta d'utilizzo di questa prestazione è però andata scemando e a consuntivo risulta chiaramente sempre più difficile coprire i costi preventivati. La volontà rimane comunque quella di garantire di principio un'offerta completa assicurando anche il trasporto verso l'alpe Arami a Gorduno.

Al fine di raggiungere gli obiettivi citati potrebbe essere intervenire un adeguamento verso l'alto del costo del biglietto, tenendo conto del prezzo del trasporto in teleferica direzione Curzútt (prezzi dei biglietti che l'UP di Monte Carasso ha deciso di ritoccare verso l'alto a partire dal 1° giugno 2024).

3.4 Gestione sentieri, parchi montani

Nei primi mesi del 2025 sarà agibile il percorso denominato Lariss-Monti di Gordola e saranno ripristinati i due rustici situati in prossimità del ponte tibetano sulla sponda di Sementina. L'EAC si assumerà quindi il compito di pulire i servizi igienici e di sistemare l'area ristoro adiacente, inoltre si occuperà dello sfalcio e della manutenzione ordinaria del sentiero che da Gorduno porta ai Monti sopra Carasso.

L'EAC continuerà a garantire, in maniera accurata e con le giuste tempistiche, una minuziosa manutenzione dei vari sentieri del comprensorio EAC e del demanio Patriziale di Monte Carasso. Questa attività verrà comunque coordinata, come di consueto, in collaborazione con il gruppo sentieri del Bellinzonese ed Alto Ticino, la Fondazione Curzútt San Bernard, gli enti patriziali ed i servizi preposti della città di Bellinzona.

3.5 Gestione spazi ex-Convento e Ciossetto

Sulla scorta delle indicazioni riscontrate nel corso del corrente anno, si evince con soddisfazione che gli introiti derivanti dalle tasse d'affitto del Ciossetto e del Convento sono costantemente in crescita. Pertanto, anche per questo preventivo viene stimato un ulteriore aumento degli stessi. Chiaramente continuerà a sussistere la possibilità di utilizzare gli spazi a condizioni favorevoli per le società o associazioni del Bellinzonese.

Nel 2025 continuerà inoltre la collaborazione con la Polizia comunale in relazione agli eventi, al fine di limitare eventuali reclamazioni riguardanti le disposizioni sul rispetto della quiete pubblica. A questo proposito settimanalmente l'EAC trasmette il programma relativo all'occupazione degli spazi del Ciossetto e del Convento.

Non considerando ancora il contributo globale comunale, in base al preventivo, l'esercizio 2024 chiuderebbe con un fabbisogno di gestione corrente di fr. **419'400.00.**

Conto economico

Conto - Spesa	P24	P25	differenza	Osservazioni
0111-3010.000	148'000	133'000	-15'000	Riduzione ore accoglienza chiesa S. Bernardo
1000-3010.000	117'500	140'000	+22'500	Compensato con stipendi personale ausiliario
1000-3010.003	50'000	27'000	-23'000	Compensato con stipendi personale

Conto - Ricavo	P24	P25	differenza	Osservazioni
0111-4830.000	12'500	4'500	-8'000	Incasso visite chiesa S. Bernardo
4000-4472.000	63'000	70'000	+7'000	Aumento affitti spazi
5000-4472.000	36'000	48'000	+12'000	Aumento affitti spazi

4 Contributo globale

Considerando il fabbisogno di fr. **419'400.00** derivante dal preventivo 2025 allestito dal Consiglio direttivo dell'Ente e tenuto conto degli elementi indicati nei precedenti capitoli, si propone di versare all'ente autonomo Carasc un contributo globale per l'anno 2025 di fr. 419'400.00. Il contributo è stato contestualmente considerato nel preventivo 2025 della Città.

Il Municipio ritiene che il contributo previsto sia adeguato, permettendo all'ente di svolgere al meglio il proprio mandato e di garantire un equilibrio finanziario sul medio periodo. Si invita pertanto il lodevole Consiglio comunale ad approvare il mandato di prestazione con l'ente autonomo Carasc e il relativo contributo globale per l'anno 2025.

5 Dispositivo

Per le considerazioni espresse e fatto riferimento agli atti citati, codesto lodevole Consiglio comunale è quindi invitato a voler **risolvere:**

1 -È approvato il mandato di prestazione tra il Comune di Bellinzona e l'Ente autonomo di diritto comunale Carasc, per l'anno 2025, con il relativo contributo globale di fr. 419'400.00.

Con ogni ossequio.

Per il Municipio

Il Sindaco

Mario Branda

Il Segretario

Philippe Bernasconi

Allegati:

- preventivo 2025
- mandato di prestazione