



Bellinzona, 4 giugno 2024

## **RAPPORTO COMMISSIONE DELLA GESTIONE**

### **MM 810 – Consuntivo 2023 dell'Ente autonomo AMB**

Lodevole Consiglio comunale,  
Signor Presidente,  
signore e signori Consiglieri comunali,

nelle sedute svoltesi nel mese di maggio 2024, la Commissione della gestione ha esaminato il Messaggio Municipale No. 810 relativo Consuntivo 2023 dell'Ente autonomo Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB).

#### **Premessa**

L'Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB) è un ente autonomo di diritto comunale istituito nel 2018 per supportare il Municipio nella fornitura dei servizi, nella politica ambientale e nella promozione economica di Bellinzona. Si occupa principalmente della gestione e dello sviluppo dei servizi industriali nella città e nella regione, con un focus sull'energia, l'approvvigionamento di acqua potabile, l'efficienza energetica, il risanamento energetico, il trattamento delle acque luride e i servizi di telecomunicazione. L'AMB è tenuto per statuto a presentare il proprio bilancio al Consiglio comunale attraverso il Municipio per l'approvazione. Come ente autonomo, ha personalità giuridica propria, è gestito da un Consiglio direttivo e segue criteri commerciali nella sua amministrazione finanziaria. Il messaggio municipale attuale presenta i conti consuntivi del 2023 dell'AMB per l'approvazione del legislativo.

#### **Attività AMB**

Nel 2023, l'Azienda Multiservizi Bellinzona ha dovuto affrontare sfide legate alla sua strategia energetica, che, sebbene positiva, ha comportato un aumento dell'onere amministrativo e tecnico. Per garantire un buon servizio alla clientela, l'azienda dovrà potenziare le reti e il personale. Sono state ampliate le stazioni di ricarica pubbliche per veicoli elettrici, con un totale di 62 postazioni sul territorio. Inoltre, sono state fornite 125 stazioni di ricarica a uso domestico/condominiale. A livello tecnico, sono stati compiuti investimenti significativi, inclusa la completa ristrutturazione della Sottostazione di Castione e la costituzione di una nuova società, kwick SA, per lo sviluppo di servizi energetici digitali e innovativi. Nel settore idrico, il 2023 ha iniziato con una situazione di scarsità di precipitazioni, che ha portato a misure precauzionali per il risparmio idrico, come la chiusura di fontane non dotate di riduttori di flusso. Sono stati implementati interventi per garantire un uso parsimonioso dell'acqua, inclusa l'installazione di riduttori e pulsanti nelle fontane.

L'Azienda ha anche affrontato la diversificazione delle fonti idriche e l'interconnessione delle reti per garantire un approvvigionamento ridondante. È stato collegato il quartiere di Gudo al Comune di Cugnasco-Gerra, consentendo lo scambio di acqua tra i due comuni.

Sono state sperimentate criticità nell'approvvigionamento dei quartieri di Preonzo e Moleno a causa di intemperie straordinarie, portando all'ideazione di un progetto per risolvere le problematiche di approvvigionamento idrico di questi quartieri attraverso la messa in rete con la stazione di pompaggio di Gorduno-Gnosca.

**Il settore dell'acqua** ha registrato ricavi netti di 8,8 milioni di CHF, in aumento rispetto all'anno precedente. I costi operativi sono stati pari a 5,0 milioni di CHF, mentre l'utile operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore è stato di 3,8 milioni di CHF.

Tuttavia, il risultato di esercizio è stato negativo, con una perdita di 0,3 milioni di CHF, anche se inferiore rispetto all'anno precedente.

Nel dettaglio, i ricavi per la vendita di acqua potabile sono stati di 7,3 milioni di CHF, con un volume di erogazione di 4,7 milioni di metri cubi. Il consumo di acqua potabile è stato sostanzialmente stabile con piccole fluttuazioni causate principalmente da fattori climatici.

Durante l'anno sono stati effettuati lavori di rinnovo ed estensione della rete idrica, con la posa di 3,9 chilometri di condotte principali di distribuzione e 3,9 chilometri di condotte di allacciamento all'acqua potabile. Inoltre, è stato eseguito un collegamento d'emergenza con la rete di Cugnasco.

**Il settore depurazione** ha registrato ricavi netti stabili pari a 5.5 milioni di CHF nel 2024, in linea con l'anno precedente. I costi operativi sono rimasti stabili a 5.4 milioni di CHF. Tuttavia, il risultato operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore è diminuito a 52.264 CHF rispetto ai 113.534 CHF dell'anno precedente. Di conseguenza, il risultato di esercizio è sceso a -15.837 CHF rispetto ai -4.462 CHF del 2022, ma è in linea con le previsioni. Nel dettaglio, i ricavi derivanti dal trattamento delle acque luride sono rimasti costanti a 4 milioni di CHF, con circa 7.2 milioni di metri cubi di acque trattate nel 2024, in aumento rispetto ai 6.3 milioni di metri cubi del 2022.

**Il settore dell'elettricità** ha registrato un aumento nei ricavi netti, passando da 62.6 milioni di CHF nel 2022 a 67.2 milioni di CHF nel periodo attuale. I costi operativi sono saliti a 57.3 milioni di CHF rispetto ai 55.3 milioni di CHF dell'anno precedente, portando l'utile operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore a 9.9 milioni di CHF, in aumento rispetto ai 7.3 milioni di CHF del 2022. L'utile di esercizio si è mantenuto stabile a 1.6 milioni di CHF. Nel dettaglio, i ricavi dalla vendita di energia elettrica sono saliti a 49.1 milioni di CHF, mentre l'erogazione di energia è diminuita del 4.2% rispetto all'anno precedente. La produzione dalla centrale Morobbia è aumentata del 48%, ma rimane inferiore alla media pluriennale. Gli impianti fotovoltaici di proprietà dell'Azienda hanno prodotto il 1.66% dell'erogazione complessiva, mentre le microturbine e le nuove installazioni hanno contribuito allo 0.76%. L'acquisto di energia dall'AET è diminuito rispetto all'anno precedente a causa dell'aumento della produzione propria e della diminuzione dell'erogazione complessiva. È stato anche effettuato un lavoro significativo di rinnovo e estensione della rete elettrica, con la costruzione di nuove infrastrutture e l'installazione di nuovi cavi e cabine di trasformazione.

**Il settore delle telecomunicazioni** ha visto un aumento dei ricavi netti a 5.9 milioni di franchi svizzeri rispetto all'anno precedente. I costi operativi sono saliti a 4.7 milioni di franchi svizzeri. Di conseguenza, il risultato operativo è stato di 1.2 milioni di franchi svizzeri. Il risultato netto è stato di 0.3 milioni di franchi svizzeri, in linea con le previsioni ma in calo rispetto all'anno precedente. I principali driver di questi risultati sono stati i servizi di telecomunicazione, che hanno visto un aumento dei ricavi a 3.1 milioni di franchi svizzeri, servendo circa 2,800 clienti. Inoltre, sono stati effettuati importanti lavori di espansione della rete, incluso l'installazione di multitubi, cavi a fibra ottica e il collegamento di nuovi numeri civici alla rete FTTH.

Complessivamente, l'AMB ha raggiunto gli obiettivi prefissati sia in termini operativi e tecnici che finanziari, con una cifra d'affari di quasi 116 milioni di franchi. L'azienda si impegna a continuare a offrire tariffe competitive e a soddisfare le esigenze dei clienti anche in futuro.

**L'ufficio di revisione** ha presentato il proprio rapporto il 15 aprile 2024 riguardo alla verifica dei conti dell'AMB. La revisione è stata condotta in conformità ai requisiti legislativi e ha confermato l'esistenza di un sistema di controllo interno per la preparazione del conto annuale, conforme alle direttive del Consiglio direttivo. È stato inoltre accertato che la proposta di utilizzo dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera e allo statuto, raccomandando pertanto l'approvazione del conto annuale.

### **Conclusioni:**

Dai dati forniti, si possono trarre diverse conclusioni sul bilancio annuale dell'Azienda Multiservizi Bellinzona per il 2023:

1. **Risultato Finanziario Solido:** L'Azienda ha riportato un risultato di esercizio positivo, in linea con le aspettative e gli obiettivi prefissati. Questo indica una gestione finanziaria efficace e una capacità di adattamento alle condizioni di mercato.
2. **Efficienza Operativa:** Nonostante le sfide e le incertezze, l'azienda è riuscita a mantenere un alto livello di efficienza operativa, fornendo servizi di qualità ai clienti nei settori dell'elettricità, dell'acqua e delle telecomunicazioni.
3. **Investimenti Strategici:** AMB ha effettuato investimenti strategici nelle infrastrutture e nei servizi, come l'espansione della rete di fibra ottica e l'installazione di colonnine di ricarica per veicoli elettrici. Questi investimenti mirano a supportare le tendenze del mercato e a soddisfare le esigenze future dei clienti.
4. **Sostenibilità e Diversificazione:** L'azienda ha dimostrato un impegno verso la sostenibilità ambientale, con un aumento degli impianti fotovoltaici e una maggiore interconnessione delle reti idriche. La diversificazione delle fonti di approvvigionamento energetico e la promozione delle energie rinnovabili sono state strategie chiave.
5. **Impegno Comunitario:** AMB ha sostenuto attivamente la comunità locale attraverso sponsorizzazioni e partecipazioni a eventi benefici, sportivi e culturali. Questo impegno riflette un forte legame con il territorio e un ruolo attivo nella sua crescita e sviluppo.

In conclusione, il bilancio annuale dell'Azienda Multiservizi Bellinzona per il 2023 riflette una gestione finanziaria solida, un impegno verso l'efficienza operativa, investimenti strategici per il futuro e un forte legame con la comunità locale.

La commissione della gestione ha condiviso il contenuto del Messaggio Municipale 810 invitando codesto lodevole Consiglio Comunale a volerlo accettare nella sua integrità.

Con le considerazioni espresse, la Commissione della gestione invita il Consiglio comunale a voler

**risolvere:**

1. È approvato il consuntivo 2023 dell'ente autonomo di diritto comunale Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB).
2. È approvato il conto di gestione corrente 2023 dell'ente autonomo di diritto comunale Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB), che chiude con il seguente risultato:  
Risultato d'esercizio Fr. 1'511'987.00
3. L'utile di esercizio di Fr. 1'511'987.00 viene impiegato nel seguente modo:  
a) Versamento alla Città di Bellinzona Fr. 1'500'000.00  
b) Utile da riportare Fr. 11'987.00
4. È approvato il bilancio 2023 dell'ente autonomo di diritto comunale Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB), che chiude con un totale di attivi e passivi di Fr. 233'055'364.00 e il cui capitale proprio è esposto in Fr. 115'301'753.00.

Con ogni ossequio.

PER LA COMMISSIONE DELLA GESTIONE

Michele Egloff

Sacha Gobbi

Martina Malacrida Nembrini

Carmelo Malingamba

Brenno Martignoni Polti

Marco Pellegrini

Patrick Rusconi

Lorenza Roehrenbach

Pietro Ghisletta, relatore