



Bellinzona, 4 dicembre 2025

### **RAPPORTO COMMISSIONE DELLA GESTIONE**

#### **MM 1016 - Mandato di prestazione 2026 tra la Città di Bellinzona e l'Ente autonomo Bellinzona Sport con il relativo contributo globale di fr. 4'833'141.00**

Lodevole Consiglio comunale,  
Signora Presidente,  
signore e signori consiglieri comunali,

#### **Premessa**

La Commissione della gestione ha esaminato il Messaggio municipale in oggetto nel corso delle sedute tenutesi durante il mese di novembre.

Il Messaggio municipale richiede lo stanziamento di CHF 4'833'141.00 a favore dell'Ente autonomo Bellinzona Sport affinché possa adempiere ai compiti previsti dall'art. 2 del proprio Statuto: la gestione delle infrastrutture sportive comunali, la promozione dell'offerta sportiva – inclusa quella turistica e ricreativa a carattere sportivo sul resto del territorio – nonché il relativo coordinamento. L'Ente sviluppa la politica sportiva della Città di Bellinzona, cura direttamente i rapporti con le società sportive e collabora con gli attori attivi nel campo dello sport e dei progetti affini.

Il messaggio segna un passaggio significativo nella politica sportiva cittadina. Non ci si limita infatti a rinnovare un mandato di prestazione, ma si ridefinisce in maniera sostanziale il ruolo dell'Ente autonomo Bellinzona Sport che, da semplice gestore di infrastrutture, si avvia a diventare progressivamente promotore di un'offerta sportiva, turistica e ricreativa più ampia e strutturata. Ciò è reso possibile dal nuovo organigramma – coerente con lo Statuto approvato dal Consiglio comunale nel dicembre 2023 e ratificato dal Consiglio di Stato nell'aprile 2024 – che entrerà in vigore nel 2026.

Grazie a questa evoluzione, l'Ente potrà assumere un ruolo strategico nel rafforzare la coesione sociale, la formazione e la diffusione di valori etici nello sport. Il mandato integra, infatti, principi chiari quali la parità di trattamento, l'armonizzazione tra attività sportiva e vita sociale, l'educazione alla lealtà e il rispetto dell'ambiente.

È tuttavia importante sottolineare che tali obiettivi richiederebbero nuove competenze interne che attualmente non sono disponibili. L'evoluzione dovrà quindi avvenire in modo graduale, avvalendosi di partner e competenze esterne, e autofinanziandosi attraverso attività e iniziative ancora in fase di definizione.

#### **Cifre salienti e motivazioni**

Il contributo comunale per il 2026 ammonta a CHF 4'833'141, importo invariato rispetto al preventivo 2025. Tale cifra riflette la continuità delle attività, pur includendo alcune

circostanze particolari, come la riduzione dei contributi alle società sportive e la temporanea chiusura della pista di ghiaccio per lavori straordinari.

È opportuno osservare che l'Ente avrebbe potuto ridurre la richiesta di ca. CHF 55'000, ma alcuni fattori sono intervenuti modificando il quadro iniziale:

1. **Contributi alle società sportive** – La decisione del Consiglio comunale in materia ha portato il Consiglio direttivo a riformulare i calcoli, ridefinendo anche l'importo da rifatturare alle società (riduzione di ca. CHF 45'000 a carico di Bellinzona Sport).
2. **Chiusura della pista di ghiaccio nel luglio 2026** per lavori straordinari di manutenzione del tetto del Centro Sportivo, con un impatto netto di CHF 10'000 (mancati ricavi compensati da minori costi).

Il 30 settembre 2025 una delegazione del Consiglio direttivo di Bellinzona Sport ha incontrato la Commissione della gestione. L'audizione ha permesso di verificare l'importante lavoro svolto dall'Ente in risposta alle richieste formulate nel rapporto sul MM 863, in particolare riguardo al riesame dei contributi alle società sportive. È utile ricordare i punti principali di quell'emendamento:

1. Richiesta e analisi dei conti e bilanci delle società sportive;
2. Riesame della chiave di riparto basata su consumi effettivi e prestazioni erogate;
3. Maggior contributo da parte delle società professionistiche o che utilizzano strutture in modo esclusivo;
4. Introduzione delle nuove misure a partire dal 2026, con aggiornamento alla Commissione sugli esiti dei punti precedenti.

L'audizione ha confermato la solidità del lavoro svolto dall'Ente, che ha permesso di definire in CHF 52'000 l'importo complessivo richiesto alle società sportive. Si tratta di una riduzione di CHF 45'000 rispetto al preventivo 2025, importo che Bellinzona Sport assorbirà integralmente attraverso altri risparmi.

Crediamo sia importante sottolineare come la struttura dei costi di Bellinzona Sport, con un 96.8% dei costi dedicati a garantire la gestione dell'Ente dimostri come il medesimo stia operando con responsabilità e coerenza. Negli ultimi anni sono infatti state implementate più misure per rendere efficiente la struttura dei costi. Segnaliamo, ad esempio, la digitalizzazione di molte procedure, come la riservazione delle infrastrutture, le notifiche di eventi sportivi e la richiesta dei campi di allenamento. Questi interventi hanno reso il lavoro dei collaboratori più efficiente ed efficace. Hanno inoltre permesso loro di dedicare più tempo a nuovi compiti oppure, nel settore delle manutenzioni, di aumentare sia l'efficienza sia la qualità del lavoro. Va inoltre ricordato il nuovo regime di manutenzioni ordinarie, soprattutto sugli impianti, che ha consentito una migliore valutazione degli interventi di manutenzione rispetto agli investimenti. Si tratta di una misura tuttora in corso. Infine, citiamo la rivisitazione dei compiti e dell'organizzazione dei lavori dei custodi, che ha permesso di gestire nuovi lavori senza richiedere nuovo personale (vedi lavori supplementari dovuti alla promozione dell'ACB 1904 SA in Challenge League e i lavori di manutenzione dei campi di calcio di Preonzo, Claro e Gudo). Tutte queste misure, unite ad altre che non sono state citate in questo rapporto, hanno permesso all'Ente Sport di poter gestire in modo migliore le risorse a disposizione per poter adempiere al meglio a quanto previsto dal nuovo Mandato di prestazione.

#### **Ulteriori voci di costo significative:**

- **Costi del personale:** +CHF 10'996 (+0.34%), incremento dovuto agli scatti previsti dal ROD; al netto di questi, i costi sarebbero in diminuzione di CHF 13'976.
- **Energia:** sostanzialmente invariata rispetto al 2025; il consumo è fortemente influenzato dalle condizioni meteorologiche, in particolare per il riscaldamento delle vasche al Bagno pubblico e la refrigerazione delle piste di ghiaccio.
- **Manutenzione:** - CHF 53'248 (-4.43%); la diminuzione è resa possibile grazie al lavoro del Facility Manager, che ha permesso di ottimizzare gli interventi mantenendo la qualità.
- **Ammortamenti:** - CHF 66'000 (-38%), per motivi strutturali.
- **Contributi:** +CHF 5'000 (+2.01%), dovuto principalmente all'aumento dell'accantonamento per la Festa federale di ginnastica 2031 (da CHF 25'000 a CHF 50'000), parzialmente compensato dalla riduzione del numero di eventi che richiedono un contributo.

Sul fronte dei ricavi, oltre alla diminuzione dei contributi delle società sportive, si registra:

- - CHF 40'000 per minori entrate da locazione infrastrutture;
- - CHF 21'300 per adeguamenti nella registrazione contabile dei contributi Swisslos e FER;
- un aumento del contributo relativo all'utilizzo delle infrastrutture da parte delle Scuole cantionali.

#### **Considerazioni generali**

La Commissione della gestione conferma l'apprezzamento per il lavoro svolto dall'Ente autonomo Bellinzona Sport. Il Messaggio municipale in esame rappresenta un passo strategicamente rilevante per la Città, poiché segna l'avvio di una visione più ampia del ruolo dello sport nello sviluppo urbano.

Lo sport è infatti un elemento capace di generare valore sociale, economico e culturale. Il rafforzamento delle attività ricreative e turistiche a carattere sportivo contribuisce a rendere Bellinzona una Città più attrattiva e dinamica.

La revisione dei contributi alle società sportive costituisce un tassello importante per instaurare un rapporto più equilibrato e collaborativo con il tessuto associativo locale, migliorando trasparenza, partecipazione e sostenibilità.

La Commissione sottolinea inoltre l'importanza di favorire un accesso inclusivo alle strutture e ai corsi sportivi, in particolare per giovani, anziani e persone con minori possibilità economiche.

In conclusione, il Messaggio municipale si distingue per la sua visione futura: turismo, professionalizzazione, trasparenza e responsabilità etica sono obiettivi ambiziosi che dovranno confrontarsi con la sostenibilità finanziaria e con la capacità di realizzazione operativa di Bellinzona Sport. La Commissione della gestione sottolinea come l'Ente si stia muovendo per aumentare i ricavi con varie misure, soprattutto rinegoziando varie Convenzioni in essere per quanto riguarda l'utilizzo delle strutture. La Commissione rimarca inoltre come le misure intraprese dall'Ente per poter dar seguito a quanto richiesto dal nuovo Mandato di prestazione non abbiano portato ad un aumento del

contributo richiesto, e questo grazie anche alla riorganizzazione aziendale resasi necessaria per conformarsi ad una gestione professionale dell'Ente.

### **Conclusioni**

Alla luce delle considerazioni esposte, la Commissione della Gestione invita il Consiglio comunale a voler

#### **risolvere:**

1. È approvato il mandato di prestazione tra il Comune di Bellinzona e l'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport, per l'anno 2026, con il relativo contributo globale di fr. 4'833'141.00.

Con ogni ossequio.

PER LA COMMISSIONE DELLA GESTIONE

Michele Egloff

Brenno Martignoni Polti

Pietro Ghisletta

Marco Pellegrini

Martina Malacrida Nembrini

Patrick Rusconi

Carmelo Malingamba, relatore