



Città di Bellinzona

Messaggio municipale no. 915

Consuntivo 2024
dell'Ente autonomo Bellinzona Sport

30 aprile 2025

Commissione competente:
Commissione della gestione

Sommario

1	Premessa	3
2	Rapporto di attività	3
3	Esercizio 2024	5
4	Conclusioni	8
5	Dispositivo	8

Lodevole Consiglio comunale,
signore e signori Presidente e Consiglieri comunali,

1 Premessa

L'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport è operativo dal 2014. Bellinzona Sport ha per scopo la gestione delle infrastrutture sportive della Città. Per statuto l'Ente è tenuto a sottoporre per approvazione il proprio consuntivo al Consiglio comunale per il tramite del Municipio. Si ricorda che gli enti autonomi di diritto comunale hanno personalità giuridica propria, sono gestiti da un Consiglio direttivo e sono amministrati secondo criteri commerciali, con una contabilità (conto economico e bilancio) allestiti secondo criteri commerciali (artt. 662-670 del Codice delle obbligazioni). Nella contabilità del Comune figura unicamente il contributo globale versato annualmente all'Ente autonomo in base al mandato di prestazione approvato dal Consiglio comunale. Con il presente Messaggio municipale sottoponiamo pertanto al Legislativo i conti consuntivi 2024 dell'Ente autonomo Bellinzona Sport.

2 Rapporto di attività

2.1 In sintesi

L'acquisizione di nuove competenze avvenuta negli ultimi 4 anni nell'amministrazione dell'Ente Sport e il trasferimento nel corso del 2024 del Facility Manager dal Servizio Opere Pubbliche della Città di Bellinzona all'Ente Sport ha permesso a Bellinzona Sport di consolidare **l'organizzazione aziendale** e di completare il **progetto qualità** attraverso un ripensamento della distribuzione della forza lavoro inerente alla preparazione e manutenzione (ordinaria e straordinaria) delle infrastrutture sportive. Si apre così l'ultima fase del primo grande obiettivo strategico che dovrebbe portare Bellinzona Sport a raggiungere verso la fine del 2026 un'efficienza organizzativa e lavorativa tale da permettere lo sviluppo del secondo grande obiettivo, **il progetto di sviluppo strategico della Bellinzona sportiva**.

Il sistema di gestione certificato ISO9001 riporta nel 2024 165 feedback rispetto ai 103 dell'anno precedente a riprova che il sistema viene utilizzato come da attese. 102 feedback riguardano la qualità del servizio, 41 la qualità delle infrastrutture, 12 la sicurezza delle infrastrutture, 7 la salute e l'igiene e 3 la cortesia del personale. Tutti i feedback sono stati analizzati e sono state intraprese delle azioni conseguenti. L'Ente prende seriamente in considerazione pure i feedback dei collaboratori che riportano 95 segnalazioni inerenti al mancato rispetto delle infrastrutture sportive da parte delle società sportive di Bellinzona con l'ACB 1904 SA che raccoglie oltre il 50% delle criticità mentre da parte sua ha sempre potuto usufruire di infrastrutture adeguate.

Il 2024 ha fatto segnare un miglioramento pure nella comunicazione verso l'esterno con il traguardo di 1'073 followers in Instagram (+50%). Ad oggi siamo seguiti sui social da giovani

tra i 34 e i 44 anni, prevalentemente di Bellinzona, di cui il 56.8% sono uomini e il 43.1% donne. Nel 2024 abbiamo pubblicato 15 post sul profilo (alcuni, come orari di apertura particolari, sono stati nel mentre cancellati dal feed per non creare confusione) e un totale di 142 stories.

Il progetto di sviluppo strategico ha continuato il suo corso con lo sviluppo di uno studio di fattibilità per il centro sportivo di Giubiasco, uno per lo stadio comunale di Bellinzona e un progetto per la zona parcheggi tra il Tennis Club Bellinzona e il Bagno Pubblico, a cui si è aggiunto il ripensamento della zona ex pozzi di captazione AMB adiacente al campo sintetico di Bellinzona.

Si sono inoltre intensificati i contatti con il Gruppo Doyle Sports Performance che li ha portati ad insediarsi a Bellinzona. Gruppo che vanta una riconosciuta competenza a livello mondiale dello sviluppo della performance sportiva attraverso un approccio olistico comprensivo del benessere dell'apparato muscolo scheletrico e organico.

2.4 Il Risultato finanziario

Contabilmente il 2024 chiude con una perdita di fr. 13'981.53, in linea con le attese.

Questo risultato è da ricondurre soprattutto a maggiori entrate al Bagno Pubblico e a un contenimento dei costi di manutenzione ordinaria delle infrastrutture da una parte e da un maggiore consumo di energia dall'altra.

I costi

La voce più rilevante dei costi della gestione di Bellinzona Sport è quella dei **costi del personale** (circa 52% dei costi totali) per un importo pari a fr. 3'064'002.39. Seguono le voci dei **costi di energia** (circa 21% dei costi totali) pari a fr. 1'214'626.20, dei **costi di manutenzione/riparazione** (circa 16% dei costi totali, in diminuzione del 2% rispetto al 2023) per fr. 951'640.58 e dei **costi contribuiti** (circa il 3 % dei costi totali) per un importo di fr. 183'140.45.

I **costi del personale** sono risultati in linea con il preventivo.

I **costi di manutenzione/riparazione** sono risultati essere inferiori del 7% rispetto a quanto preventivato.

I **costi di energia** sono risultati superiori alle attese del 12% a causa del maggior consumo di elettricità dovuto ad un periodo invernale meno rigido (pista ghiaccio esterna) e a un inizio di estate piovoso (piscine al Bagno Pubblico).

I **costi contribuiti** sono in linea con le attese.

I ricavi

I ricavi fanno registrare un aumento del 2% soprattutto grazie al buon risultato della stagione al Bagno Pubblico. La voce più importante delle entrate riguarda il **contributo globale della Città** con un finanziamento per il 2024 di fr. 4'559'141.00.

Segue la voce **tasse di entrata**, tra cui le entrate al Bagno pubblico, alla piscina coperta e alla pista di ghiaccio per una cifra di fr. 715'387.00 in aumento del 5% rispetto al preventivo anche grazie alla seconda parte della stagione estiva favorevole.

La terza fonte di reddito è rappresentata dalla **locazione delle infrastrutture** (pista di ghiaccio e piscine a scuole comunali, cantonali, gruppi amatoriali e Società sportive esterne alla Città di Bellinzona, e la pigione del Tennis Club Bellinzona) per un ammontare di fr. 375'832.00, sotto le attese del 12% per una questione prettamente contabile.

La quarta voce rilevante di reddito è data dagli **affitti dei ristoranti** per un importo di fr. 96'589.05 in aumento del 7% rispetto a quanto preventivato grazie alla formula contrattuale che prevede, nel caso di questo contratto, un percentuale sulle entrate al Bagno pubblico (in aumento rispetto alla media degli anni precedenti).

2.5 Considerazioni finali

La nuova organizzazione aziendale, contraddistinta da una migliore distribuzione delle competenze e dei compiti ha permesso di chiudere l'anno contabile come da attese garantendo una messa a disposizione delle infrastrutture ottimale a favore delle società sportive e dell'utenza.

L'Ente autonomo Bellinzona Sport sta ora mettendo le basi organizzative per fare fronte alle nuove sfide future inerenti alla promozione del turismo sportivo. Organizzazione che dovrebbe trovare il suo assetto definitivo entro la fine del 2026.

3 Esercizio 2024

L'esercizio 2024 chiude con un disavanzo di gestione corrente di fr. 13'981.53. Il bilancio presenta un capitale proprio, al netto del risultato d'esercizio, di fr. 241'496.92.

Conto economico

Conto - Spesa	P24	C24	Differenza	Osservazioni
Personale	3'033'457.00	3'064'002.39	+30'545.39	Costi in linea con il preventivo.
Energia	1'086'000.00	1'214'626.20	+128'626.20	Costi superiori al preventivo per un maggiore consumo di energia dovuto ad un inverno mite - con maggiori costi di raffreddamento della piastra ghiaccio esterna - e un inizio di estate con una meteo sfavorevole - con maggiori costi di riscaldamento delle vasche del Bagno Pubblico.
Manutenzione/ Riparazioni	1'022'200.00	951'640.58	-70'559.42	Niente di particolare da segnalare.
Prodotti e analisi	102'500.00	98'472.10	-4'027.90	Risultato in linea con le attese.
Assicurazioni	45'600.00	43'433.25	-2'166.75	Risultato in linea con le attese.
Costi di amministrazione	113'500.00	151'360.00	+37'860.00	Costi superiori alle attese soprattutto a causa di maggiori costi inerenti alla digitalizzazione dei processi mestiere.
Contributi	206'200.00	183'140.45	-23'059.55	Scostamento del 10% rispetto al preventivo, rientra nella variabilità di questa voce.
Ammortamenti	125'000.00	133'834.80	+8'834.80	Niente da segnalare.
Spese bancarie	7'100.00	6'270.57	-829.43	Niente da segnalare.
Risultato da attività accessorie	-	0.00	0.00	Niente da segnalare.
Totale Costi	5'741'557.00	5'846'780.34	+105'223.34	Variazione del 1.8%.

Conto - Ricavo	P24	C24	Differenza	Osservazioni
Ricavi entrate	680'800.00	715'387.00	+34'587.00	Seconda parte della stagione estiva favorevole con maggiori entrate al Bagno pubblico.
Locazione infrastrutture	425'500.00	375'832.00	-49'668.00	Compensazione contabile fattura locazione pista ghiaccio HC Rockets SA per un importo di fr. 25'000.- (pagamento canone in prestazione esecuzione lavori di miglioria al Centro Sportivo, v. sotto); Sovrastima del P24 per fr. 25'000.- (somma corretta nel P25).
Affitti ristoranti	90'500.00	96'589.05	+6'089.05	Aumento dovuto al contratto del ristorante del Bagno pubblico, che prevede anche una parte variabile in base alle entrate.
Noleggi	18'000.00	18'320.00	+320.00	Risultato in linea con le attese.
Prestazione di terzi	2'000.00	5'847.65	+3'847.65	Maggiori ricavi dovuti alla rifatturazione dei costi di materiale manifestazioni - importo neutralizzato nella voce costi
Ricavi diversi	6'200.00	112'252.50	+106'052.50	Contributo Sport-toto per fr. 24'000.- per acquisto macchinari di manutenzione; rimborso da parte della Città di Bellinzona della prestazione esecuzione lavori di miglioria al Centro Sportivo di cui al capitolo "Locazioni infrastrutture" per un importo di fr. 25'000.-; Vendita macchinario per manutenzione per fr. 26'000.-; Vari altri ricavi diversi per circa fr. 30'000.-.
Perdite su crediti	-	-14'021.20	-14'021.20	Niente da segnalare.
IVA	-37'000.00	-36'549.19	+450.81	Niente da segnalare.
Totale Ricavi	1'186'000.00	1'273'657.81	+87'657.81	
Contributo Città	4'559'141.00	4'559'141.00		
Totale Entrate	5'745'141.00	5'832'798.81	+87'657.81	Variazione del 2%
Risultato	3'584.00	-13'981.53	-17'565.53	

4 Conclusioni

Alla luce di quanto indicato nei precedenti capitoli il Municipio ritiene che nell'anno qui considerato l'Ente autonomo Bellinzona Sport abbia svolto al meglio il proprio mandato, raggiungendo gli obiettivi prefissati. Anche da un punto di vista finanziario l'Ente è riuscito ad ottenere un risultato d'esercizio in linea con le attese. Si invita pertanto il lodevole Consiglio comunale ad approvare il consuntivo 2024 dell'Ente autonomo Bellinzona Sport.

5 Dispositivo

Per le considerazioni espresse e fatto riferimento agli atti citati, codesto lodevole Consiglio comunale è quindi invitato a voler **risolvere**:

1 – È approvato il conto di gestione corrente 2024 dell'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport, che chiude con il seguente risultato:

Totale spese	fr. 5'846'780.34
Totale ricavi	fr. 5'832'798.81
Risultato d'esercizio	fr. -13'981.53

2 – È approvato il bilancio 2024 dell'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport, che chiude con un totale di attivi e passivi di fr. 1'016'379.49 e il cui capitale proprio esposto in fr. 255'478.45 passerà, dopo la contabilizzazione del risultato d'esercizio, a fr. 241'496.92.

Con ogni ossequio.

Per il Municipio

Il Sindaco	Il Segretario
Mario Branda	Philippe Bernasconi

Allegati:

- Consuntivo 2024