i comune Innovativo²⁰¹¹

La valutazione delle candidature

1. I membri della commissione di valutazione

Hanno partecipato ai lavori di valutazione:

Stefano Calciolari, professore assistente USI-MecoP (sezione Management pubblico)

Daniela Cristofoli, professore assistente USI-MecoP (sezione Management pubblico)

Paolo Crugnola, docente CFEL

Tobiolo Gianella, ricercatore e docente USI-MecoP (sezione Management pubblico)

Domenico Ferrari, docente-ricercatore SUPSI-DSAS e collaboratore scientifico USI-MecoP (sezione Management pubblico)

Valentina Mini, Responsabile dell'Osservatorio delle Politiche Economiche (O-Pol) USI-IRE

2. La procedura di valutazione

Al 15 aprile 2011 sono state consegnate 18 candidature di iniziative di innovazione.

Sulla scorta dell'esperienza dell'anno precedente, si è deciso di procedere ad una prima valutazione "desk" che consentisse di selezionare le iniziative da sottoporre ad un'indagine più approfondita.

Fase 1: Valutazione desk

- Si sono redatte apposite tabelle tenendo conto dei criteri così come precisati e ponderati nel regolamento 2011 del premio;
- Ogni Commissario ha provveduto ad attribuire punteggi per ciascuna candidatura e per ciascun criterio/sottocriterio;
- Si è proceduto a calcolare la media dei punteggi e in data 10.6.2011 la Commissione si è incontrata per decidere i "finalisti".

COMUNE Innovativo 2011

La short list, risultato della prima fase di valutazione desk, ha permesso di individuare **2 finalisti** per l'area tematica "innovazione nella gestione interna dell'ente" e di **4 finalisti** nell'area tematica "innovazione nella gestione esterna dell'ente".

<i>Area tematica</i> "Innovazione nella gestione interna dell'ente"	<i>Area tematica</i> "Innovazione nell'azione esterna dell'ente"
Lugano, "Audit interno"	Bellinzona, "Piano generale di mobilità scolastica sostenibile"
Ass. Comuni della Verzasca, "Un nuovo modello di governance"	Ass. Comuni regione del Malcantone, "Alice informa"
	Paradiso, "Osservatorio edilizia privata e disagi al traffico stradale"
	Ass. Comuni della Verzasca, "Parcheggi verdi"

I finalisti sono stati convocati per un colloquio di 45 minuti ciascuno presso l'USI di Lugano. A tutti i concorrenti è stata inviata comunicazione dell'esito della prima fase di selezione.

Fase 2: Colloqui

- I colloqui sono stati organizzati il giorno giovedì 21 luglio 2011
- Ciascun colloquio si è svolto nell'arco di 45 minuti con domande da parte dei commissari presenti.

I colloqui hanno dato la possibilità di comprendere meglio i contenuti delle iniziative presentate, di verificare meglio l'effettivo stato di avanzamento, la replicabilità, la sostenibilità nel tempo.

3. I vincitori

Dai colloqui si è giunti alla scelta dei vincitori.

Per l'area "Innovazione nella gestione interna dell'ente" è stato selezionato primo classificato il progetto: "**Comuni della Verzasca: un nuovo modello di governance**" promosso dall'Associazione dei Comuni della Verzasca.

Premessa:

Considerati i limiti e le difficoltà proprie di un'area territoriale montana e periferica, composta da Comuni piccolissimi, i proponenti hanno raccolto la sfida di invertire il trend di spopolamento che

i COMUNE ^{ti}2011 Innovativo

ormai da anni sta caratterizzando la dinamica socio-economica locale. Per farlo, si è impostato un lavoro di squadra capace di:

- coagulare le forze verso obiettivi di sviluppo condivisi;
- puntare su soluzioni innovative che permettano anche di riposizionare la Valle in termini di marketing territoriale.

A questo proposito, è stata costituita un'Associazione dei comuni che permettesse un dialogo costante tra i rappresentanti dei Comuni della Valle. L'associazione è stata affiancata dalla Fondazione Valle Verzasca (braccio operativo) con il ruolo di Agenzia di sviluppo locale, nel cui consiglio di amministrazione sono coinvolti soggetti sia pubblici sia privati. La Fondazione si è impegnata in modo particolare nella raccolta di finanziamenti (circa 1 milione CHF fino ad ora) per realizzare progetti strategici. Inoltre, è stato sviluppato un apposito marchio della valle, utile sia a rafforzare il senso di identità delle istituzioni e dei cittadini locali, sia a favorire la riconoscibilità della Valle sul mercato turistico e non solo.

Motivazioni:

E' stato apprezzato il taglio operativo e concreto con cui si è messo in atto il modello di governance. Si è adottato un approccio "dal basso", iniziando a dimostrare l'utilità della collaborazione attraverso progetti concreti e tangibili i finanziamenti sinora raccolti hanno dimostrato che la collaborazione "paga"). Questi risultati concreti hanno permesso di facilitare la raccolta di consenso intorno a livelli sempre più intensi di collaborazione. Oggi è in cantiere l'aggregazione dei Comuni della Valle e la costruzione di una piattaforma di coordinamento degli attori.

La Commissione ritiene che l'iniziativa della Verzasca possa rappresentare un esempio interessante di coordinamento degli attori locali verso la realizzazione di iniziative di sviluppo anche per altre realtà territoriali simili. Le iniziative in fase di realizzazione (tra le quali il progetto "Parcheggi verdi" candidato nell'area "innovazione nell'azione esterna dell'Ente") possono essere considerate come segnali positivi della qualità dell'approccio seguito. Per questo, la Commissione ritiene di indicare questa esperienza come vincitrice del premio "Comune innovativo 2011" per l'area "Innovazione nella gestione interna dell'ente".

Per l'area "Innovazione nell'azione esterna dell'ente" è stato selezionato primo classificato il progetto: "**Piano generale di mobilità scolastica sostenibile**" promosso dal Comune di Bellinzona.

Premessa:

L'iniziativa del Comune di Bellinzona intende promuovere una nuova mobilità scolastica che tenga conto della sostenibilità ambientale, della salute degli allievi, della sicurezza stradale. Per questo, si è proceduto alla redazione di un piano generale della mobilità scolastica sostenibile che verrà progressivamente realizzato a partire dall'anno scolastico 2011-2012.

Il piano prevede lo sviluppo di:

- una serie di percorsi pedonali e ciclabili costruiti "su misura" per gli allievi delle scuole elementari e medie, comprensivi anche di "fermate sicure" per i genitori che accompagnano i ragazzi con l'auto;

COMUNE Innovativo 2011

- una segnaletica “su misura” per le diverse fasce d’età;
- una serie di iniziative innovative di promozione e sensibilizzazione sia generale sia rivolta a target specifici di popolazione (in collaborazione anche con la RSI)

In questo modo, il piano intende affrontare il tema della mobilità scolastica sostenibile a 360 gradi e non solo sotto il profilo infrastrutturale.

Inoltre, le realizzazioni del piano rappresenteranno un’opportunità di promozione della mobilità sostenibile non solo scolastica, ma per l’intera cittadinanza.

La redazione del piano è stata preceduta da una rilevazione tramite questionario delle abitudini e delle preferenze delle famiglie con ragazzi in età scolare.

Motivazioni:

La Commissione ha valutato positivamente l’iniziativa sia per l’attualità del problema affrontato, sia per la completezza e creatività dell’approccio. Inoltre è stata apprezzato lo sforzo di capire fino in fondo le esigenze di ragazzi e famiglie attraverso apposite rilevazioni. Si ritiene che queste premesse possano contribuire a massimizzare l’efficacia del piano aumentando la capacità di incidere concretamente sulla scelta delle modalità di spostamento delle persone.

Inoltre, la Commissione ritiene che il progetto possa fungere da esempio anche per altre realtà territoriali, singole o associate, e quindi stimolare una serie di “buone pratiche” utili a rendere più sensibili gli effetti in termini di riduzione del traffico e dell’inquinamento, nonché di promozione di stili di vita più salutari.

Alla luce delle precedenti considerazioni, la Commissione indica questa iniziativa quale vincitrice del premio “Comune innovativo 2011” per l’area “innovazione nell’azione esterna dell’Ente”.

Lugano, 21 luglio 2011

Stefano Calciolari

Tobiolo Gianella

Daniela Cristofoli

Domenico Ferrari

Paolo Crugnola

Valentina Mini